

INDICE GENERAL

AUTORES 19

SOBRE ESTE LIBRO 21

INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO HISTÓRICO. UN RELATO EN PRIMERA PERSONA 23

SERGIO GALILEA OCÓN.

PRIMERA PARTE

LA DESCENTRALIZACIÓN COMO UNA POLÍTICA DE ESTADO: CONCEPTOS Y PROCESOS

CAPÍTULO 1

LA DESCENTRALIZACIÓN, CONCEPTOS FUNDAMENTALES 47

1.1. LAS DEFINICIONES FUNDAMENTALES 48

1.1.1. Descentralización Administrativa 49

1.1.2. Descentralización Política 51

1.1.3. Descentralización Fiscal 54

1.2. DESCENTRALIZACIÓN: EL CONSENSO Y EL CARÁCTER DE POLÍTICA DE ESTADO 55

1.3. EL ACUERDO POLÍTICO SOBRE COMPETENCIAS REGIONALES Y MUNICIPALES 57

1.3.1 EL GOBIERNO REGIONAL 59

1.3.2 El Gobierno Municipal 61

1.4. LAS CONTRIBUCIONES DESCENTRALIZADORAS CLAVES DEL DESARROLLO FUTURO 62

1.4.1. La descentralización y la diversificación productiva sustentable 63

1.4.2. La descentralización y la equidad e inclusión social 66

1.4.3. La descentralización y la moderna gestión pública 67

1.4.4. La descentralización y la participación ciudadana 69

CAPÍTULO 2

LA HISTORIA DE LA DESCENTRALIZACIÓN 73

2.1. LOS HITOS FUNDAMENTALES DEL SIGLO XIX 79

2.2. LA CONSTITUCIÓN DE 1925 Y LAS 25 PROVINCIAS DE CHILE 82

2.3. LA REGIONALIZACIÓN FORMAL DE LA DICTADURA Y LA CONARA DE 1974	88
2.3.1. El carácter refundacional del régimen dictatorial	88
2.3.2. La Comisión Nacional de Reforma Administrativa y el nuevo orden territorial chileno del «control institucional»	90
2.4. LA DESCENTRALIZACIÓN CHILENA NACIENTE EN LA FASE RE-DEMOCRATIZADORA [1990 AL 2010]	95
2.4.1. EL INICIO POLÍTICO E INSTITUCIONAL DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN CHILENO	96
2.4.2. LAS LUCES Y SOMBRAS DE LA DESCENTRALIZACIÓN ENTRE 1990-2010	99
2.4.3. EL DESARROLLO MUNICIPAL EN EL PERIODO: SUS AVANCES Y LIMITACIONES	106
2.5. EL PERIODO 2010-2022: EL HITO DE LA COMISIÓN ASESORA PRESIDENCIAL EN DESCENTRALIZACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL Y EL ESTALLIDO SOCIAL	120
2.5.1. El estancamiento de las fuerzas regionales y locales	120
2.5.2. La disminución de los Convenios de Programación y las formas de cofinanciamiento sectoriales	121
2.5.3. Un debate cargado por la demanda de transferencia de competencias	122
2.5.4. La pérdida de fuerza regional y local: la principal debilidad de esta década	124
2.5.5. La creación del Ministerio del Medio Ambiente y sus efectos regionales	125
2.5.6. La instauración de la Educación Pública Local y la desmunicipalización	127
2.5.7. Las nuevas divisiones en los Gobiernos Regionales y la elección popular de CORES	129
2.5.8. El surgimiento municipal: la gran novedad descentralizadora	130
2.5.9. La Comisión por la Descentralización en Bachelet II	131
2.5.10. Un enfoque crítico complementario a las conclusiones de la Comisión Descentralizadora de 2014	134
2.6. EL ESTALLIDO SOCIAL Y EL TIEMPO CONSTITUCIONAL	141
2.6.1. La propuesta descentralizadora en los procesos de debate constitucional	143
 CAPÍTULO 3	
LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES Y UNA PERSPECTIVA TRANSFORMADORA	147
3.1 LOS GOBIERNOS REGIONALES	147
3.1.1 Un horizonte deseable: la reestructuración de la figura de los Delegados Presidenciales	150
3.1.2. La acción y gestión interministerial como la esencia del trabajo del Gobierno Regional	157
3.1.3. La inversión regional y la ejecución presupuestaria son procesos fundamentales	159

3.1.4. La probidad, la transparencia y la rendición de cuentas	160
3.2 EL MUNICIPIO: DE ADMINISTRACIÓN LOCAL A GOBIERNO COMUNAL	161
3.1 DISPARIDADES Y BRECHAS DENTRO DE LA HETEROGENEIDAD LOCAL	162
3.1.1. Disparidades y segregación territorial	162
3.2.3. Disparidad de capacidades institucionales	164
3.2.4. Brechas financieras	166
3.2.5 Brechas en la ejecución local de políticas públicas	170
3.2.6. Transferencia de competencias a las Municipalidades: una realidad heterogénea	171
3.2.7. Competencias municipales en Chile	171
3.2.8. Nuevas competencias municipales	173
3.2.9. Una mirada comparada al proceso competencial	179
3.2.10. Transferencia de competencias a las municipalidades. Una disposición constitucional que «nació muerta»	181
3.2.11. Hacia una regulación legal del Artículo 118 de la CPR sobre transferencia de competencias a las municipalidades	186
3.3. ARTICULACIÓN DE GOBIERNOS REGIONALES Y MUNICIPALIDADES; UN DESAFÍO PARA LA GOBERNANZA TERRITORIAL	188
3.3.1. Análisis de competencias y determinación de vínculos desde la institucionalidad regional.	189
3.3.2. El Fondo Regional de Iniciativa Local, una relación virtuosa entre los niveles regional y local	191
CAPÍTULO 4	
LOS RECURSOS PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL DE CHILE	195
4.1. LOS RECURSOS PARA EL DESARROLLO SUBNACIONAL DE CHILE	195
4.2. LA INVERSIÓN PÚBLICA COMO INSTRUMENTO A FORTALECER	202
4.3. FÓRMULAS DE FINANCIAMIENTO PÚBLICO, EL CASO DEL ROYALTY MINERO	203
4.4. LAS ALTERNATIVAS DE CO-FINANCIAMIENTO CON EL SECTOR PRIVADO EN LOS TERRITORIOS	204
4.5. LA RIGUROSIDAD EN LAS POLÍTICAS, LA AUSTERIDAD Y LA PROBIDAD ADMINISTRATIVA	205
CAPÍTULO 5	
LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA REGIONAL Y MUNICIPAL	209
5.1. LA PLANIFICACIÓN REGIONAL, UN ENFOQUE RENOVADO	209
5.2. LA ESTRATEGIA COMO CARTA DE NAVEGACIÓN EN CADA TERRITORIO	211
5.2.1 LOS CLÚSTERES Y LAS FORMAS DE ENLAZAMIENTO PRODUCTIVO.	212

5.2.3 LAS INNOVACIONES ENERGÉTICAS 213

5.2.4. Avances tecnológicos e innovación 214

5.2.5. La conectividad, las redes viales y los sistemas de transporte 215

5.2.6. La infraestructura en educación y salud, una clave territorial de la equidad social 215

5.2.7. Las carteras de proyectos y la gestión de recursos 216

5.2.8. La planificación regional y las organizaciones de la sociedad civil 216

5.3. LA PLANIFICACIÓN REGIONAL Y LAS COMUNAS 217

5.4. LAS PROPUESTAS EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN MUNICIPAL 217

5.4.1. Los Planes Comunales de Desarrollo, el instrumento clave de la gestión local 219

5.4.2. El Plan Regulador Comunal, instrumento básico del desarrollo territorial 220

5.4.3. La instalación de una Gerencia Municipal y la operación eficiente de los servicios locales 222

5.4.4. La tarea clave del Registro Social de Hogares 223

5.4.5. Las actualizadas carteras de proyectos y sus fuentes de financiamiento 224

CAPÍTULO 6

FUERZA Y COHESIÓN SOCIAL EN LAS ENTIDADES TERRITORIALES 225

6.1. EL DESARROLLO DE UNA FUERZA POLÍTICA Y SOCIAL PROPIA 229

6.2. LOS LIDERAZGOS SUBNACIONALES PARA SUPERAR LAS BARRERAS CENTRALISTAS 233

6.3. FORTALECIMIENTO TERRITORIAL Y LIDERAZGOS LOCALES 235

CAPÍTULO 7

CONSIDERACIONES FINALES: MECANISMOS PARA UNA DESCENTRALIZACIÓN TRASCENDENTE 237

SEGUNDA PARTE

ASOCIATIVIDAD PÚBLICO-PRIVADA PARA LA DESCENTRALIZACIÓN

SAMUEL GARRIDO

CAPÍTULO 8

DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE, UN IMPERATIVO PARA EL DESARROLLO 243

CAPÍTULO 9

CONSIDERACIONES FINALES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL DESDE EL DESAFÍO DEL EMPRESARIADO. 247

9.1 EL CASO DEL CIDERE Y EL DESARROLLO REGIONAL DEL BIOBÍO 247

9.2 CORBIOBIO, CORCHILE, CONAREDE Y CHILE DESCENTRALIZADO: CONTINUIDAD Y EVOLUCIÓN DEL DEBATE REGIONALISTA 249

9.3 DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE: ¿UNA ÉPICA REGIONAL CONTRA EL CENTRALISMO ASFIXIAN-TE! 250

CAPÍTULO 10

EL CAMBIO CLIMÁTICO EXIGE RESPUESTAS CONTUNDENTES: LA ASOCIATIVIDAD PÚBLICO-PRIVADA ES UN DEBER, NO UNA OPCIÓN, TRAS LO VIVIDO EN LOS ALUVIONES DE ATACAMA [2015] Y EL MEGAINCENDIO DEL SECANO COSTERO [2017] 253

10.1 EL SECTOR PRIVADO COMO ACTOR CLAVE EN LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES: UN COMPROMISO ESTRATÉGICO PARA CHILE 254

10.1.1. La Responsabilidad Social Empresarial y la rentabilidad de la prevención 254

10.1.2. Desafíos y aprendizajes: hacia una mayor efectividad 255

10.2. MARCO INTERNACIONAL PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES: UN LLAMADO A LA ACCIÓN PÚBLICO-PRIVADA 257

10.3. MARCO LEGAL E INSTITUCIONAL: AVANZANDO HACIA UNA MAYOR EFECTIVIDAD, INCLUYENDO ACTIVAMENTE AL SECTOR PRIVADO 259

10.3.1. La Ley N° 21.364/2021: el Sistema Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres 260

10.3.2. Ley Marco de Cambio Climático: un nuevo paradigma para la gestión de riesgos 261

10.3.3. Planes Regionales de Ordenamiento Territorial: la clave para la Reducción de Riesgos de Desastres 262

10.4. EL SECTOR PRIVADO AL FRENTE DE LA PREVENCIÓN Y EL COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES 263

10.4.1. El sector privado en la reconstrucción de Santa Olga: un modelo de colaboración y resiliencia 265

10.4.2. Acción sector privado en materia de prevención, gestión de emergencias y reconstrucción frente a amenazas hidrometeorológicas: el caso de los aluviones 267

10.4.3. Observaciones del rol del sector privado en la gestión de desastres socio-naturales 269

CAPÍTULO 11

UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO: AGUA, ENERGÍA LIMPIA, SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL Y RESILIENCIA ANTE DESASTRES SON LOS PILARES DE UN FUTURO SOSTENIBLE PARA CHILE 271

11.1. URGENCIA CLIMÁTICA: TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL Y DESCENTRALIZACIÓN 272

11.2. EL AGUA: LA NECESIDAD DE UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO EN CHILE 273

11.3. CHILE ANTE LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES	276
11.3.1. ¡Chile ante la encrucijada energética: del espejismo hidráulico a la revolución renovable!	276
11.3.2. La necesidad de una asociatividad público-privada de nueva calidad	278
11.3.3. Desarrollo sustentable, un imperativo para la supervivencia y la descentralización como herramienta clave	279

CAPÍTULO 12

PARA UN CHILE DESCENTRALIZADO: CONCESIONES Y ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS AL SERVICIO DEL DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL.

281

12.1. LA REVOLUCIÓN DE LAS CONCESIONES EN CHILE: UN CAMINO AL DESARROLLO	282
12.2. MARCO NORMATIVO RIGUROSO: GARANTÍA DE TRANSPARENCIA	285
12.3. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES: UN IMPULSO ESTRATÉGICO NECESARIO PARA EL DESARROLLO NACIONAL	287
12.4. EL FORTALECIMIENTO DE LOS PRIVADOS EN LOS ESFUERZOS CONCESIONALES EN UN ESCENARIO DESCENTRALIZADO	289
12.5. MÁS ALLÁ DE LA INFRAESTRUCTURA: CONCESIONES COMO CATALIZADOR DEL DESARROLLO INTEGRAL DEL FUTURO	290

CAPÍTULO 13

CLÚSTERES PRODUCTIVOS: EL MOTOR DEL NUEVO DESARROLLO REGIONAL, IMPULSADO POR EL EMPRENDIMIENTO

293

13.1 POLOS DE DESARROLLO, DESARROLLO RURAL Y CLÚSTERES PRODUCTIVOS: LECCIONES PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL CHILENO	294
13.2. EL CENTRALISMO COMO ESTRATEGIA PARA PERPETUAR LA DEPENDENCIA ECONÓMICA REGIONAL Y UN FRENO AL EMPRENDIMIENTO Y AL DESARROLLO PRODUCTIVO DESDE LAS REGIONES	296
13.3. LA DIVERSIFICACIÓN E INTEGRACIÓN PRODUCTIVA, PILARES PARA UN DESARROLLO REGIONAL MÁS PRÓSPERO EN CHILE	297
13.4. DESCENTRALIZACIÓN PRODUCTIVA Y UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO PARA CHILE	299
13.5. REFLEXIONES FINALES SOBRE EL DESARROLLO PRODUCTIVO REGIONAL	300

CAPÍTULO 14

CONSIDERACIONES FINALES: ASOCIATIVIDAD PÚBLICO- PRIVADA: EL IMPULSO DECISIVO PARA LA DESCENTRALIZACIÓN

303

14.1. CHILE ANTE LA CRISIS GLOBAL: DESAFÍOS PARA LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA	303
14.2. LA DESCENTRALIZACIÓN COMO PALANCA DEL DESARROLLO: UN EMPLAZAMIENTO A LA INVERSIÓN PRIVADA ESTRATÉGICA Y AL EMPODERAMIENTO REGIONAL	304

www.librotecnia.cl

14.3. DESCENTRALIZACIÓN PARA EL DESARROLLO EQUITATIVO: ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA-SOCIEDAD CIVIL AL SERVICIO DE LOS TERRITORIOS 306

TERCERA PARTE
LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LA DESCENTRALIZACIÓN
EN CHILE: UNA RELACIÓN COMPLEJA, PERO INDISPENSABLE
SAMUEL GARRIDO

CAPÍTULO 15
LA IMPORTANCIA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA EL DESARROLLO 313

15.1. ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL: UNA MIRADA DESDE LA EXPERIENCIA CHILENA. 313

15.2. MOVIMIENTOS SOCIALES Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL: VANGUARDIA DEL CAMBIO SOCIAL. 314

15.2.1. Principales organizaciones y movimientos sociales en Chile 315

15.2.2. El Estallido Social de octubre de 2019: un grito desesperado contra la desigualdad 324

15.2.3. Más allá de la reivindicación: el sindicalismo como motor de un desarrollo territorial justo y sostenible 325

15.3. CARACTERIZACIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES EN CHILE. 326

15.4. RELACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL CON EL SECTOR PRIVADO. 328

15.5. LA TRIPLE ALIANZA ESTRATÉGICA: PÚBLICO, PRIVADO Y SOCIAL 329

15.6. ORGANIZACIONES INTERMEDIARIAS, Y SU CRECIENTE ROL EN LA VINCULACIÓN ENTRE LAS OSC Y LA INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA 330

CAPÍTULO 16
LOS GOBIERNOS LOCALES: PILARES DE LA DEMOCRACIA Y AGENTES DE TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL 333

16.1. LA SOCIEDAD CIVIL Y LA GESTIÓN LOCAL: UN DIÁLOGO IMPOSTERGABLE PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL 335

16.2. DESCENTRALIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LAS OSC; UN VÍNCULO INDISPENSABLE 337

16.3. FINANCIAMIENTO DE LAS OSC 338

CAPÍTULO 17
MARCO NORMATIVO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DE LAS OSC EN CHILE 341

17.1. LEY N° 20.500: UN PASO INSUFICIENTE HACIA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA 342

17.2. INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ALCANCE LIMITADO 343

17.3. INSTRUCTIVOS PRESIDENCIALES: DECLARACIONES DE INTENCIONES PARA UNA PARTICIPACIÓN CIUDADANA REAL	344
17.4. LEY 20.500: UN MARCO NORMATIVO ATADO DE MANOS, URGENTE DE REFORMAR	345
17.5. UN DIAGNÓSTICO CRÍTICO DEL FRACASO DE LA LEY N° 20.500 A NIVEL LOCAL	347
17.6. PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS: UN POTENCIAL DESAPROVECHADO PARA LA DEMOCRATIZACIÓN DE LA GESTIÓN LOCAL	348
17.7. LOS PLEBISCITOS COMUNALES: UN INSTRUMENTO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA ASFIXIADO POR LA BUROCRACIA Y LA DESCONFIANZA	351

CAPÍTULO 18

JUNTAS DE VECINOS EN CHILE, HISTORIA, REGULACIONES, LIMITACIONES Y PROPUESTAS

355

18.1 LA PROMOCIÓN POPULAR Y LA LEY N°16.880: SEMBRANDO LA ORGANIZACIÓN VECINAL PARA UN CHILE MÁS JUSTO	355
18.2. LA PROMOCIÓN POPULAR Y LA UNIDAD POPULAR: UN BREVE AMANECER PARA LA ORGANIZACIÓN VECINAL, TRUNCADO POR LA DICTADURA	356
18.3. LA LEY 18.893: UN ATAQUE FRONTAL A LA ORGANIZACIÓN POPULAR Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	358
18.4. LA LEY N°19.418: UNA PROMESA INCUMPLIDA DE EMPODERAMIENTO VECINAL, CONDICIONADA POR LA HERENCIA AUTORITARIA	359
18.5. URGE UNA REFORMA RADICAL DE LA LEY N°19.418: CUMPLIR LA PROMESA DE EMPODERAMIENTO VECINAL	360

CAPÍTULO 19

LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE RURAL [SAPR]: UNA EXPERIENCIA RESCATABLE DE VINCULACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL CON LA INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA Y PRIVADA

363

19.1. LA EXCLUSIÓN HISTÓRICA DEL MUNDO RURAL: EL ACCESO AL AGUA POTABLE, UNA DEUDA PENDIENTE DEL ESTADO CHILENO	364
19.2. LA EMERGENCIA DE LA DEMANDA RURAL POR EL AGUA: UN RECONOCIMIENTO DEL ESTADO CON EL CAMPO CHILENO	365
19.3. LA SEQUÍA ESTRUCTURAL Y LA RESILIENCIA DE LOS APR: UN EJEMPLO DE AUTOGESTIÓN FEMENINA FRENTE A LA CRISIS HÍDRICA	368

CAPÍTULO 20

LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN LA LUCHA POR LA VIVIENDA

373

20.1. ANTECEDENTES HISTÓRICOS	373
20.3. POLÍTICAS PÚBLICAS DE VIVIENDA POST 1990: SUBSIDIOS Y SEGREGACIÓN	378
20.4. LA PROBLEMÁTICA DE VINCULACIÓN CON LAS OSC Y LA REALIDAD TERRITORIAL	381

www.librotecnia.cl

20.5. PROPUESTAS VITALIZADORAS DE LA FUERZA SOCIAL EN TORNO A LA VIVIENDA 383

CAPÍTULO 21

CONSIDERACIONES FINALES RESPECTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y SU IMPORTANCIA EN UN PROCESO DESCENTRALIZADOR 385

21.1. EL TRIPLE ESFUERZO PÚBLICO, PRIVADO Y SOCIAL COMO CLAVES FUTURAS DEL DESARROLLO TERRITORIAL 385

21.2. LA JUNTA DE VECINOS COMO INSTITUCIÓN FUNDAMENTAL DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL TERRITORIO 386

21.3. EL FORTALECIMIENTO DEL ROL MUNICIPAL COMO CONTRAPARTE DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES TERRITORIALES 387

21.4. EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN TORNO A EDUCACIÓN Y SALUD 387

21.5. EL DEBER DE LOS GOBIERNOS REGIONALES EN RECONOCER Y ACCIONAR CONJUNTAMENTE CON LAS OSC EN EL TERRITORIO. 388

21.6. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 388

21.7. ESCENARIO DESCENTRALIZADOR 389

CUARTA PARTE
CONCLUSIONES Y PROPUESTAS
SERGIO GALILEA OCÓN

CAPÍTULO 22

LOS DESAFÍOS DESCENTRALIZADORES AL 2035 395

22.2. LA FUERZA SOCIAL PROPIA EN LOS TERRITORIOS COMO CLAVE DEL ÉXITO 396

22.3 EL ARREGLO INSTITUCIONAL CENTRAL-REGIONAL-MUNICIPAL PARA CHILE 397

22.4 LA ACCIÓN INTER-AGENCIAL [MINISTERIAL] EN EL TERRITORIO COMO CLAVE DE LA MODERNIZACIÓN EN LA GESTIÓN PÚBLICA 407

22.5 LA COLABORACIÓN PÚBLICO - PRIVADA, UNA NECESIDAD ESENCIAL EN LOS TERRITORIOS 411

22.6. HAGAMOS MEJOR LO QUE HACEMOS BIEN, APRENDIENDO DE LAS EXPERIENCIAS DESTACABLES 414

22.7. PROFESIONALES PARA LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES: UNA NECESIDAD URGENTE 416

22.8. TAMBIÉN MÁS Y MEJOR DEMOCRACIA REPRESENTATIVA EN LA DESCENTRALIZACIÓN FUTURA 417

22.9 PALABRAS DE CIERRE 419

www.librotecnia.cl

QUINTA PARTE
FUENTES BIBLIOGRÁFICAS Y REFERENCIAS
LEANDRO ESPÍNDOLA

LECTURAS DESTACADAS: 423

www.librotecnia.cl